Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler
for Arkitektur, Design og Konservering

Philip de Langes Allé 10
1435 København K
Danmark

Tlf. 4170 1500
Fax 4170 1515
info@kadk.dk

14/09 2018

Journalnr.: 38338 Enhed: L-sek Initialer. slaw

Bestyrelsens internat: Et døgn med fokus på KADK
Schæffergården, Jægersborg Alle 166, 2820 Gentofte

Afbud fra: Anne-Louise Sommer, Rune Højriis Pilegaard, Anders Abraham, Karen Mosbech.

Kjeld Vindum vil deltage på dag 1.

Onsdag den 26. september 2018, kl. 12.00 – 22.00		
12.00 – 13.00	Frokost	
13.00 – 15.00	Designuddannelsen	Fagleder og Institutledere præsenterer udfordringer og hvordan der arbejdes med dem. Bestyrelsen drøfter på baggrund af de mundtlige oplæg.
15.30 – 18.00	KADK Vision og Strategi 2018-2021	Oplæg ved rektoratet og derefter workshop. (bilag)
18.30 – 20.30	Middag	
20.30 – 22.00	Aftenarrangement	
Torsdag den 27. september 2018, kl. 09:00- 12:00 **Der vil være frokostposer to-go kl. 12**		
08.00 – 09.00	Morgenmad og check-ud	
09.00 – 09.30	Strategisk budget	Overordnede rammer for strategisk budget
09.30 – 12. 00	Ordinært bestyrelsesmøde	**Dagsorden** 1. Godkendelse af dagsorden 2. Nyheder fra bestyrelsesformand og rektor (bilag) 3. Halvårsregnskab og prognose for 2018 (bilag) 4. Branding/Visuel identitet 5. Strategi for efter- og videreuddannelse 6. Bestyrelsesmøder i 2019 (bilag) 7. Evt.
12.00	Frokostposer to-go	Der vil bliver udleveret frokostposer to-go

Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler
for Arkitektur, Design og Konservering

Philip de Langes Allé 10
1435 København K
Danmark

Tlf. 4170 1500
Fax 4170 1515
info@kadk.dk

14-09-2018

Journalnr.: 38338 Enhed: Rektorat Initialer: ldl

KADK Vision & strategi

På bestyrelsens møde i december forventes en ny Vision & strategi 2018-21 vedtaget.
På bestyrelsesseminaret 26. og 27. september drøftes de overordnede rammer for det oplæg, der præsenteres i december. Som baggrund beskriver dette bilag:

1) KADK Vision & strategi 2013-2017
2) Proces: Vision & strategi 2018-21
3) Styringsmæssige kontekst: KADK´s Vision & strategi

KADK Vision og strategi 2013-2017

Bestyrelsen vedtog i 2013 en KADK vision og strategi som som fokuserer på at styrke det vidensgrundlag, der er særligt for de kunstneriske uddannelser. Strategien har øget sampillet mellem de tre vidensfelter, kunst, videnskab og praksis, og også øget kvaliteten og relevansen inden for hver af dem. Som resultat ser vi bl.a. nye undervisningsformater, hvor der samarbejdes med erhvervsliv og andre uddannelsesinstitutioner, vi ser studenterprojekter, hvor den kunstneriske kvalitet er højnet fordi vidensgrundlaget er øget, og vi ser et øget fokus på praktik, karrieresamtaler, mm.

Marie Sloth Rousing vandt Designers Nest konkurrencen i 2018 med et projekt, der både er sanseligt og teoretisk underbygget.

På grund af 30 procent dimensionering af arkitekt- og designuddannelserne, med dertil knyttet bevillingsfald (kombineret med regeringens årlige 2 procent-besparelser), vedtog bestyrelsen i 2016 en handlingsplan der skulle sikre at dimittenderne kom i arbejde og at økonomien var i balance. Denne danner fortsat rygrad i KADKs strategiske udviklings portefølge.

Proces: Vision & strategi 2018-21

Da der allerede er indgået Strategisk rammekontrakt med ministeren for 2018-21 og der som sagt allerede er lagt spor ud for portfølgen af udviklingsprojekter, lægges der op til en Vision og strategi 2018-21, som i vidt omfang indeholder kendt stof, men som kan skabe et klart nyt billede for alle medarbejdere og studerende af det KADK, vi arbejder hen imod.

Vision og strategi for KADK 2013-17 og handlingsplanen fra 2016 blev skabt på baggrund af en omfattende inddragelse af studerende og medarbejdere. Vision & strategi 2018-21 tager afsæt reultaterne af dette arbejde, som bl.a. kom til udtryk i Idékatalog 2016
Idet hovedparten af indholdet i strategien allerede er besluttet jf. rammkontrakten vil en stor del af vision og strategi 2018-21 være givet på forhånd. Der er derfor lagt op til mindre omfattende proces. Der vil dog blive afholdt en workshop for et bredt udsnit af medarbejdere og studerende i november 2018 og der vil være drøftelser i Samarbejdsudvalget, Fagligt Råd og De Studerendes Råd.

Tider	**Møde/tema**
September	**Interne drøftelser på KADK** Drøftelser i KADKs ledelses-gruppe
26-27 september	**Bestyrelsesseminar** Drøftelse af rammer for Vision og strategi 2018-21.
Oktober- november	**Interne drøftelser på KADK og drøftelser med udvalgte, eksterne interessenter.** Drøftelser i bestyrelsens formandskab, KADKs ledelses-gruppe, Samarbejdsudvalget, Fagligt Råd samt de studererendes formandskab. Work-shop for repræsentanter for medarbejdere og studerende Møder med udvalgte, eksterne interessenter
13. december	**Bestyrelsesmøde** Drøftelse/vedtagelse af Vision og strategi 2018-21

Styringsmæssige kontekst: KADK´s Vision & strategi

Der er tre strategiske styringsværktøjer på KADK som hver især opfylder et eget formål og til sammen understøtter en sammenhængende strategisk udvikling.

1: KADK strategisk rammekontrakt 2018-2021

Rammekontraktens formål er primært at Ministeren kan sætte en retning for KADK, følge op på målsætningerne og at der på det grundlag foregår drøftelser mellem Ministeren og Bestyrelsen. I forhold til indholdet i Kontrakten så rækker den af bestyrelsen allerede lancerede ambitiøse Handlingssplan (også godkendt af Ministeren) langt ind i Rammekontraktens periode og derfor er ambitionerne på de fleste områder spejlinger heraf. Rammekontrakten konkretiseres i en såkaldt Handleplan som Ministeriet følger op på årligt.

Bestyrelsen har det overordnede ansvar for, at den strategiske rammekontrakt og institutionens overordnede strategi er nøje afstemt. Bestyrelsen har endvidere det overordnede ansvar for, at kontraktens mål opfyldes.

Den strategiske rammekontrakt er i juni 2018 underskrevet af henholdvis KADKs bestyrelsensformand og Ministeren. Den er gældende med tilbagevirkende kraft fra primo 2018 og løber til 2021. Handleplanen er tæt på at være forhandlet på plads.

2: KADKs Vision og strategi

KADKs vision og strategi har som formål at bestyrelsen kan angive en langsigtet retning for KADK og evt. supplere rammekontrakten med enkelte indsatsområder. Med afsæt i strategien kan der følges op på målsætningerne og på det grundlag etableres dialog mellem bestyrelsen og rektorat. Men KADK´s vision og strategi har også som formål at alle interessenter, herunder særligt studerende, medarbejdere og ledere kan inkluderes i forståelsen af hvor KADK er på vej hen -og hvorfor, og aktivt deltager i udviklingen.

I efteråret 2018 gennemføres et servicetjek af KADK´s strategi og vision, der blev formuleret i 2013, så det sikres den stadig er dækkende

3: Strategisk projektportefølje

KADK´s strategiske projektporteføjle har som formål at udmønte KADK´s Vision og strategi via udviklingsprojekter, som involverer en bred skare af medarbejdere og studerende på KADK. En væsentlig faktor i styringen af dette arbejde er KADK´s nye udviklingsorganisation med mere professionel projektledelse både på portefølje- og projektniveau og en særlig økonomisk styring af udviklingsområdet. Udviklingsporteføljen består i øjeblikket af 13 strategiske projekter, som løbende følges af Strategisk Ledelse og suppleres med nye projekter, når det er nødvendigt.

Bestyrelsen præsenteres løbende for status på udvalgte projekter.

Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler
for Arkitektur, Design og Konservering

Philip de Langes Allé 10
1435 København K
Danmark

Tlf. 4170 1500
Fax 4170 1515
info@kadk.dk

29/06 2018

Journalnr.: 37371 Enhed: l-sek Initialer: esl

Referat fra ordinært bestyrelsesmøde, tirsdag den 26. juni 2018, kl. 9-12:30

Deltagere: Ann Merete Ohrt (AMO), Jane Richter (JR), Karen Mosbech (KM), Mette Lis Andersen (MLA), Ole Sørensen (OSO), Anne-Louise Sommer (ALS), Thomas Mygdal-Madsen (TMM), Emil Holck Reimert (ER) og Rune Pilegaard (RP).

Fraværende: Christian Bason (CB), Dan Stubbergaard (DST), Jesper Stub Johnsen (JSJ), Søs Holmdal (SHOL), Anders Abraham (AA)

Øvrige deltagere: Rektor Lene Dammand Lund (LDL), Prorektor Svend Lawaetz (SLAW), Villy Dahl Jensen (VDJ), Sidsel Nygaard (SNYG)

Referent: Eva Simoni Lomholdt

Dagsorden

1. **Velkomst og godkendelse af dagsorden**

2. **Orientering**
   a) Orientering fra formand
   b) Orientering fra rektor (bilag)

3. **Økonomi**
   a) Kvartalsregnskab (bilag)
   b) Status på huslejereduktion jf. Handlingsplanen (bilag)
   c) Status på økonomi ved flytning af Konservatorskolen (bilag)
   d) Status på økonomi og LAB (bilag)

4. **Strategiske udviklingsprojekter**
   a) Status på den samlede strategiske projektportefølje
   b) Projekt 1: Kvalitetsudvikling og institutionsakkreditering (bilag)
   c) Projekt 18: Omsætning af faglighed til beskæftigelse

5. **Bestyrelsens strategiseminar på Bornholm**

6. **Eventuelt**

Ad. 1. Velkomst og godkendelse af dagsorden

Mette Lis bød velkommen og orienterede om mødet. Dagsordenen blev godkendt, dog således at økonomipunktet af praktiske hensyn blev fremrykket.

Ad. 2. Orientering

a) Orientering fra bestyrelsesformand
MLA orienterede om, at Jesper Stub Johnsen er vores nye næstformand, samt om ministerskiftet. Vi inviterer den nye minister til at besøge KADK.

b) Orientering fra rektor
LDL orienterede om det fremsendte bilag. Der var i bestyrelsen enighed om, at det var flot hvad KADK har nået siden sidst.
Det blev afklaret, at grunden til at vi kan få en smiley fra Arbejdstilsynet, når en UMV (undervisnings-miljø-vurdering) viser at der er problemer, er fordi de studerende ikke er omfattet af arbejdsmiljølovgivningen.

LDL orienterede, ud over det fremsendte bilag, fra Folkemødet på Bornholm, hvor KADK bl.a. havde et arrangement i verdensmålenes telt. Tre studerende, havde hver fremlagt deres projekt i "Løvens hule", for hhv. Connie Hedegaard, Jesper Nygaard, Mette Kynne Frandsen, Torben Möger og Finansministeren. Der var fyldt i teltet og folk stod i kø for at komme ind. Vi kan mærke, at bl.a. FN satsningen har medvirket til at åbne KADK i forhold til omverden og har givet os større medvind. Vi fik desuden utallige positive tilkendelser fra dansk byggeri, dansk erhverv m.v. MLA pointerede, at vi også skal prioritere drøftelser i erhvervet for at synliggøre KADKs aktiviteter. Hos Akkrediteringsinstitutionen, hvor Jes Stein Pedersen (litteraturredaktør på Politikken) var deltager i et panel, gav han KADK meget fine karakterer for uddannelsens indhold og kvalitet.

Mange nye fora; Disruptionrådet, Vækstteam, Besenbachers udvalg vedr. cirkulær økonomi er også opmærksomme på at KADKs kandidater er vigtige bidragsydere. Teknologipagt, fokus på STEM-uddannelser (Science, Technology, Engineering, Mathematics) og ny minister betyder at der er et åbent vindue fort at formidle KADKs vigtige bidrag til den teknologiske udvikling. Vi skal være offensive. Den 4 industrielle revolution handler ikke kun om teknisk udvikling. I andre lande taler man ikke kun om STEM, men om "STEAM", hvor a'et er Art. Vigtigt, at teknologi ikke kun er noget der foregår på DTU, og at der også er fokus på, at teknologi kan være noget hvor man genopdager/genoptager gamle teknologier ex, fiskeskind brugt i forbindelse med møbelbetræk.

LDL har afholdt en workshop med deltagelse af KADKs professorer. Her kom de med deres bud på KADKs bidrag til den teknologiske udvikling.

Ad. 3. Økonomi

a) Kvartalsregnskab

VDJ gennemgik kvartalsregnskabet.

Første kvartalsregnskab ligger bedre end budgettet. Overskuddet på 11,1 mio. kr. efter 1. kvartal udtrykker reelt et overskud på 6,9 mio. kr. som følge af de tilbageførte hensættelser til løn. Som vanligt er der tilbageholdenhed i starten af året. Der forventes øget forbrug i de sidste 3 kvartaler, og derfor forventes det samlede regnskab på niveau med budgettet.

I f.t. besøg fra Rigsrevision får vi ikke som tidligere så meget skriftlig tilbagemelding, det er Ministeriet der nu får sådanne tilbagemeldinger. Vi får mundtlige tilbagemeldinger såfremt der ikke er særlige udeståender. I forhold til regnskabet for 2017 har Rigsrevisionen foretaget løbende revision og revision af årsrapporten.

Den løbende revision resulterede i anbefalinger vedr. ekstern finansiererede projekter i et management letter til KADK (udsendt med referatet). Anbefalingerne går på følgende områder:

- Journalisering af kontrakter, der er underskrevet
- Manglende dokumentation af processer og godkendelser, vi har udarbejdet skema for at imødekomme kritikken
- Dokumentation af bevillingsbogføringer
- Anmodning af udbetalinger til et bestemt tidspunkt

LDL uddybede, at ex. forskningsprojekter ikke altid kører efter snorlige processer, da forskningsmiljøer er kendetegnet ved agilitet i f.t. private fonde og tildeling af midler. Det er en ledelsesmæssig afvejning at sikre, at vi kan få det gode forskningsprojekter, samtidig med at vi arbejder på at følge Rigsrevisionens processer.
Revisionen af årsrapporten resulterede i en række anbefalinger, som kan ses i medsendte notat om Finansiel revision 2017. Anbefalingerne vedrører følgende:

- Ændring til kontering og vejledning til kontering på eksterne projekter
- Bedre dokumentation af formålet med tjenesterejser og studierejser.

Økonomi vil hurtigst mulig justere procedurerne efter Rigsrevisionens anbefalinger.

Eventuelle spørgsmål til det udsendte management letter og notat om Finansiel revision 2017 kan stilles på det kommende bestyrelsesmøde.

MLA takkede rektoratet og VDJ for det fine resultat og det gode arbejde.

b) Status på huslejereduktion jf. Handlingsplanen

SLAW orienterede om status på huslejereduktioner (9 mio.) frem mod 2023. Lejemålene afhændes ”udefra og ind” så campus bliver centreret på Holmen og der bliver lettere adgang til alle funktioner. Beklædningsmagasinet er allerede afhændet. Amaliegade, Kedelsmedjen og Lærlingeskolen er opsagt. Lærlingeskolen fraflyttes i løbet af 2018. Huslejereduktionerne følger planen.

c) Status på økonomi ved flytning af Konservatorskolen

SLAW orienterede om, at motivet for at flytte Konservatorskolen bl.a. er utidssvarende undervisningslokaler og undervisningsmuligheder og mulighed for bedre studiemiljø og adgang til fælles faciliteter. Planen er, at flytte i 2022 og næste skridt er at få en ekstern rådgiver til at finde den bedste løsning for placering af Konservatorskolen på campus Holmen. P.t. overvejes aktuel bygning udlejet af Jeudan, men også andre muligheder er i spil. Jeduan har vurderet en samlet flyttepris på 33. mio./ 1,7, mio. årligt i ekstraudgift, hvilket dog vil kræve en forlængelse af lejekontrakten til 2041. Der skal afdækkes forskellige scenarier for en flytning samtidig med at vi overholder handlingsplanens besparelser.

Konservatorskolens nye fagleder Rikke Bjarnhoff bliver inddraget i arbejdet for at sikre en optimal løsning.

MLA pointerede at det er godt med forskellige forhandlingsmuligheder, og at vi kan finde en løsning, hvor udgiften lægges på huslejen så vi ikke skal have store enkeltudgifter. Bestyrelsen var enige i at det var godt, at flytte Konservatorskolen nærmere på centrale campus-faciliteter på Holmen.

Vi hensætter til enhver tid beløb til at komme ud af vores bygninger til retablering. SLAW pointerede, at vi ser på det samlede campus for hele KADK, ikke kun på Konservatorskolens lokalebehov.

Bilaget er en orientering om processen og den foreløbige økonomi. Projektet er en del af KADK´s udviklingsprojekter, som bestyrelsen følger løbende.

MLA udtrykte på bestyrelsens vegne tilfredshed med orienteringen, takkede og gav rektoratet mandat til at gå videre.

d) Status på økonomi og LAB

SLAW orienterede om at punktet også vedrører en del af handlingsplanen, for at understøtte de studerendes digitale kompetencer. På nuværende tidspunkt er værkstederne placeret på institutterne, men vi ser på tværs for at de studerende får bedre adgang og vores investeringer kan optimeres på tværs. Vi har ansat en LAB-leder, der skal sikre aktiviteter på tværs. Konkret sker der samlokalisering af metalværkstederne så det bliver et fælles værksted, hvilket kan fungerer som pilotprojekt.

Der er afsat 12 mio. kr. til investering i KADK:Lab og midler er endnu ikke disponerende. Bestyrelsen drøftede mulighederne for at anvende disse midler til medfinansiering ved ekstern finansiering.

LDL orienterede om, at vi gennem hele fusionen har arbejdet med at holde status quo for værksteder for at sikre undervisningens niveau. Samt at sikre en fælles tankegang på

KADK-niveau så der ikke blive kassetænkning på skolerne. Vi kommer til at se på den samlede økonomiske model.
MLA pointerede, at vi gerne må være mere ambitiøse. Det er nu vi har chancen for at sikre så gode værkstedsforhold som muligt.
ALS tilføjede, at det er dejligt at se, at der nu ses på nye muligheder. Mange er indstillet på at nytænke også i relation til brug af eksterne midler, hvor også drift nu bliver tildelt midler. Vigtigt med det innovative element, next level og cross over mellem erhverv og forskning/uddannelse.

TMM supplerede med at vi skal se på, hvordan vi optimerer på udstyr så vi har det bedste og nyeste i f.t med finansiering.

SLAW fortalte afslutningsvis, at vi ser på muligheden for at koble de to værkstedbygninger sammen. Der sker nærmere afklaring i kommunen.

Ad. 4. Strategiske udviklingsprojekter

a) Status på den samlede strategiske projektportefølje

LDL orienterede om status, vedr. projekt 16 persondataforordningen, hvis fulde implementering er blevet forsinket grundet den varslede lock out, da projektet er forankret i HR. De til projektet tilknyttede medarbejdere havde brugt ressourcer på en lang række forberedende tiltag, der forlods skulle være afklaret såfremt den varslede konflikt var blevet en realitet.

MLA spurgte ind til afsluttede projekter. Fokus på at implementering af projekternes resultat i organisationen sker på en måde så bestyrelsen bliver orienteret. Vedr. FN-satsningen, hvad sker der efter 2019?

LDL redegjorde for, at FN-satsningen fortsætter, men ikke nødvendigvis som et udviklingsprojekt.

OSO supplerede med, at det skal sikres, at alle medarbejdere også er orienteret.

b) Projekt 1: Kvalitetsudvikling og institutionsakkreditering

LDL orienterede om status, og om bestyrelsens status rolle og ansvar.
I f.t. uddannelsesakkreditering (master i strategisk byplanlægning) er vi blevet godkendt.

c) Projekt 18: Omsætning af faglighed til beskæftigelse

SNYG orienterede om projektet vedr. dimittender i arbejde, hvor der er fokus på at skabe match mellem arbejdsmarked og vores kandidater. Vi skal skabe et bredt arbejdsmarked med så mange også ikke-traditionelle erhvervsmuligheder som muligt. Og vores kandidater skal tilsvarende være indstillet på/være bedre til også at søge bredt.

Projektet fokuserer på forskellige tiltag og aspekter for at hjælpe de studerende hurtigere til første job. Vigtigt, at de studerende skal vide, at det første job ikke nødvendigvis er drømmejobbet, men en mulighed for at komme ind på arbejdsmarkedet.
Der blev redegjort for det første projekt fra 2017, hvor der også efter kandidateksamen blev ydet vejledning og støtte. SNYG redegjorde for hvordan dette havde afhjulpet dimittendledigheden på henholdsvis arkitekt- og designområdet. I det nuværende forløb, er vi startet tidligere og mere målrettet, hvilket vi håber vil bevirke et bedre resultat. Det vi lærte at forløbet sidste år var, at der var forskel på ønsker i f.t. arkitekter og designere, hvilket vi nu derfor forsøger at tilpasse. Vi har p.t. samarbejdet med to forskellige firmaer, og således et forløb til arkitekter med et coach, der selv er uddannet arkitekt.
Samtidig er forløbet nu mere centraliseret, forankret og koordineret i fagmiljøerne, og som sidste år er der evalueringer efter hvert forløb.

Sneak peek eventet, som begge forløb slutter med lige inden dimissionen, er en branchebegivenhed med ca. 150 eksterne gæster. Der arbejdes desuden med et praktik matchmaking-event for arkitekter i efteråret.

Ad. 5. Bestyrelsens strategiseminar på Bornholm

MLA uddelte foreløbig plan for bestyrelsesseminaret i september, hvor der vil være fokus på designuddannelsen der har et ustruktureret arbejdsmarked. Der er udfordring med dimittendledighed, der skal ses på ex. teknologi m.v. Visuel identitet, ny vision og strategi er også emner, der behandles på seminaret. Strategi kører frem til december. Vi forsøger at få en rådgiver i visuel identitet ind over allerede fra efteråret.

Ad. 6. Eventuelt

Den strategiske rammekontrakt ligger til underskrift i ministeriet.

Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler
for Arkitektur, Design og Konservering

Philip de Langes Allé 10
1435 København K
Danmark

Tlf. 4170 1500
Fax 4170 1515
info@kadk.dk

14/09 2018

Journalnr.: 38338 Enhed: l-sek Initialer: esl

Dagsordenens punkt 2: Nyheder fra bestyrelsesformand og rektor

”Siden sidst” til bestyrelsesmødet den 27. september 2018

Kronprinssen og Madame Macron besøgte KADK

Som et led i det officielle franske statsbesøg var KADK tirsdag den 28. august vært for et besøg af den franske præsidentfrue Brigitte Macron og H.K.H. Kronprinsesse Mary. Omdrejningspunktet for besøget var bæredygtighed i modeindustrien. Rektor og fagleder for Designskolen viste gæsterne rundt på campus, hvor turen først gik forbi udstillingen "Empowerment by Design", et udviklingsprojekt som Kunstakademiets Designskole har haft med kvinder i Marokko og Tunesien siden 2008, og derefter til Designskolens beklædningsværksted, hvor nogle af skolens designstuderende var i gang med deres arbejde. Madame Macron og H.K.H. Kronprinsessen fik en introduktion til skolen og designuddannelsen, og til hvordan KADKs studerende inddrager FN's Verdensmål i projekter og studier. Efter en tur forbi nogle af KADKs nyeste fashion-afgangsprojekter, sluttede besøget med en rundbordssamtale med deltagelse af Mads Nørgaard, Vigga Svensson, Eva Kruse og Stina Resting-Jeppesen (designer fra KADK) og rektor. KADK har efterfølgende fået et rosende brev fra den nye franske ambassadør.

Skoleåbning med debat om klima

Fredag den 31. august 2018 bød rektor og KADKs bestyrelsesformand studerende og medarbejdere velkommen til et nyt skoleår på KADK. Dagen bød på paneldebat om klimaforandringer og om, hvordan vi skal ændre den måde vi lever på, hvis det skal lykkes at løfte FN’s 17 mål for en mere bæredygtig verden. Debatten blev modereret af rektor og panelet bestod af Connie Hedegaard, som blandt meget andet er bestyrelsesformand for den grønne tænketank Concito, lektor David Budtz og professor Frederik Stjernfelt, begge fra Aalborg Universitet og forfattere til bogen ’Kampen om mennesket’, der beskriver otte forskellige mennesketyper, som har forskellige indgangsvinkler til deres omverden. Connie Hedegaard indledte debatten med bl.a. at understrege at vi skal belønne dem, der tænker langsigtet, frem for dem der vælger de hurtige løsninger.
David Budtz påpegede, at det økonomisk kalkulerende menneske – Homo Economicus – er toneangivende i den måde, klimaforandringer beskrives og tackles i dag: Vi forholder os til kvoter, udregninger, CO2-mængder osv. Men den tilgang er for ensporet; der er brug for en bredere pallette – mennesker med andre tilgange end den kvantificerbare, hvis vi for alvor vil imødegå klimaudfordringerne.
Frederik Stjernfelt pointerede bl.a., at en velfungerende institution har mange forskellige mennesketyper ansat, for både at få dækket behovet for det dybdegående og det generelle. Netop når det handler om FN’s verdensmål har vi stærkt brug for dem, der kan ’oversætte’ målene til noget håndgribeligt og forståeligt. Og her gør KADK noget rigtig interessant, sagde Connie Hedegaard: For når man kan omsætte verdensmålene til spændende byggeri og interessant design, har man en meget vigtig rolle at spille i samfundet.

KADK og øget fokus på teknologiske kompetencer og cirkulær økonomi

Kort før sommerferien sendte rektor et oplæg til uddannelsesministeren. Den tog afsæt i erhvervslivets efterspørgsel på designere med digitale kompetencer. KADK har styrket fokus på erhvervskompetencer og teknologiske kompetencer og bl.a. tilført midler til teknologiske værksteder og laboratorier. Men der er behov for at sætte tempoet op og sikre - i samarbejde med erhvervslivet - at vores uddannelser matcher den globale udvikling bedst muligt. Derfor ønsker vi nye studiepladser øremærket disse formål. I august kom et "Call for Action" fra uddannelsesministeren vedrørende "Teknologisk upgrade på de videregående uddannelser". Her inviteres de videregående uddannelsesinstitutioner til at komme med indspil, der til sidst skal udmunde i en handlingsplan fra ministeren for digitale teknologier på alle videregående uddannelser. KADK arbejder på et indspil, der blandt andet vil tage afsæt i centrale pointer fra førnævnte oplæg til Ministeren. Der er deadline den 15. oktober.
Der har også været bragt debatindlæg i Altinget d. 3/9 med rektor, der perspektiverer en aktuel debat om mangel på kvinder på de teknologiske uddannelser. Hvorfor ikke også dyrke potentialet i at tilføre teknologi, til uddannelser, der er populære blandt kvinder og derigennem højne de teknologiske kompetencer i Danmark?
Se: "Det er nemmere at flytte viden end studerende" https://www.altinget.dk/forskning/artikel/kadk-det-er-nemmere-at-flytte-viden-end-studerende
I forlængelse af regeringens aktuelle strategi for cirkulær økonomi (CØ) vil der, på Altingets opfordring, blive bragt to debatindlæg her med rektor som afsender om arkitektur og designs betydning for omlægning til cirkulær økonomi. Det første har fokus på den rolle adfærd har i forhold til at fremme en dagsorden med CØ. Det andet vil have fokus på uddannelses-vinklen i forhold til nødvendigheden af at uddanne nye generationer med relevante kompetencer i CØ. Det første debatindlæg bringes i Altinget fredag d. 14. september.
Se regeringens strategi her: https://mfvm.dk/miljoe/strategi-for-cirkulaer-oekonomi/

FN's verdensmål – Rektor oplægsholder hos Nyt Europa

Torsdag d. 6. september afholdt Nyt Europa, en non-profit organisation som arbejder for et bæredygtigt og demokratisk EU, et arrangement med titlen: Historier om verdensmålene. Rektor og Simon Kjær fra C40 holdt oplæg med fokus på verdensmål #11 i hhv. en global og en europæisk/national kontekst. Oplæggene bliver efterfølgende udgivet som podcast (Historier om verdensmålene).

Udstilling: Teknologi i Arkitektur og Design

KADK åbnede den 31. august udstillingen, Practice Futures: Building design for a new material age, der viser 15 projekter af internationale ph.d.-studerende, der indgår i det EU-finansierede forskningssamarbejder "InnoChain". InnoChain er et partnerskab mellem 15 førende europæiske tegnestuer og ingeniørfirmaer og 6 europæiske elite-forskningsinstitutioner. Alle Ph.d.-studerende har både været tilknyttet mindst en virksomhed og en forskningsinstitution. Udstillingen viser resultaterne af denne forskning og præsenterer en blanding af fysiske prototyper, demonstrationer og digitale redskaber. Samarbejdet er koordineret og ledet af professor Mette Ramsgaard Thomsen fra CITA (Center for IT og Arkitektur) på KADK.

Møde med rektor fra Ålborg Universitet

Rektor har holdt møde med rektor for Ålborg Universitet, med henblik på at arbejde hen mod et tættere samarbejde mellem de to institutioner.

Strategisk Rammekontrakt og handleplan

Bestyrelsesformanden og Uddannelses- og Forskningsministeren har i juni underskrevet KADKs Strategisk Rammekontrakt for 2018-2021. KADK er desuden blevet bedt om at udarbejde en såkaldt handleplan for udmøntningen af rammekontraktens enkelte mål. Som led i dette arbejde er der d. 1. september 2018 indsendt et oplæg til handleplan til Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (SIU). Vi afventer nu den videre dialog. Hovedsigtet for rammekontrakten og handleplanen har været at sikre at de enkelte mål i kontrakten er relevante og institutionsspecifikke. Udgangspunktet for KADK har derfor været, at de enkelte mål i rammekontrakten og handleplan, for så vidt muligt, tager afsæt i KADK's eksisterende strategiske arbejde, herunder projekter i udviklingsporteføljen.

Som opfølgning på rammekontrakten og handleplan afholdes et årligt institutionsmøde på KADK med styrelsen (kontorchefniveau). Du kan læse rammekontrakten på KADKs hjemmeside.

Nyt fra Arkitektskolen

Tiltrædelsesforelæsninger af to nye professorer

I september måned har der været tiltrædelsesforelæsning af Kristine Jensen, Professor i Arkitektur & Landskabsarkitektur og Deane Simpson, Professor i Arkitektur, Urbanisme & Byplanlægning.

Arkitektskolen vært ved præsentation af nyt vandkulturhus

Arkitektskolen var vært da Københavns Kommune med overborgmester Frank Jensen i spidsen præsenterede det nye vandkulturhus på Papirøen tegnet af 'Kengo Kuma & Associates i samarbejde med det danske arkitektfirma Cornelius Vöge og Ingeniørfirmaet Søren Jensen. I forbindelse med begivenheden holdt Kengo Kuma forelæsning for de arkitektstuderende.

Ph.d.-projekter om arkitektur til psykisk og fysisk udfordrede

Hvordan kan arkitekter skabe idræts- og fritidsfaciliteter som er mere brugbare for handicappede? Og hvordan kan psykiatriens arkitektur understøtte både den enkeltes ret til privatliv og samfundets behov for overvågning? Det skal to ph.d.-projekter på KADK bruge de næste tre år på at undersøge, med afsæt i bevillinger fra Bevica Fonden, Innovationsfonden, Force4 Architects A/S og Danmarks Frie Forskningsfond.

Nyt fra Designskolen

Ny institutleder på Institut for Visuelt Design

Den 1. august 2018 tiltrådte Martin Sønderlev Christensen, der har en lang erhvervsmæssig og akademisk baggrund inden for digital innovation med stærkt fokus på design metode og forretning, som institutleder på Institut for Visuelt Design. Martin Sønderslev Christensen er kandidat i Nordisk Filologi fra Københavns Universitet og har skrevet Ph.d. om "social computing" ved IT-universitetet i København. Han har gennem mange år været en del af censorkorpset for Informationsvidenskab og Interaktive Medier og er medlem af advisory board for industri-aftagere ved IT-universitetet i København. Derudover omfatter Martins CV mangeårig digital design arbejde og strategisk rådgivning for en lang række af Danmarks største organisationer. Den hidtidige institutleder, Tine Kjølsen, er tiltrådt som programansvarlig for instituttets bachelorprogram.

Prisregn over design-talenter fra Mode og Tekstil

Sommerens nyuddannede designere fra Kunstakademiets Designskole præsenterede sammen med Designskolen Kolding deres afgangskollektioner for en sal stuvende fuld af branchefolk og presse samt H.K.H. Kronprinsesse Mary. Efter showet blev der uddelt priser til nogle af de talentfulde kandidater, og KADKs Nikolaj Storm kunne tage hjem med en CIFF-prize of entrepreneurship for sin afgangskollektion 'Gangsters Paradise'. Danish Fashion and Textile uddelte deres Innovationspris, som gik til Marie Sloth Rousing for kollektionen 'Transformable Wardrobe'. I sin kollektion har Marie Sloth Rousing indarbejdet en række helt almindelige brugsgenstande i forskellige stykker beklædning, som hun bruger til at stille spørgsmålstegn ved samfundets normer og forbrug. At Maries kollektion er helt særlig, understreges af, at hun dagen før modtog 1. prisen ved Designers' Nest, der omfatter alle førende nordiske skoler.

Kandidatprogram med CBS godt fra start

Kandidatprogrammet Strategic Design & Entrepenuership, som KADK udbyder i samarbejde med CBS, er kommet godt fra start med 19 studerende fra KADK og 26 studerende fra CBS.

Nyt fra Konservatorskolen

Faglederskifte

Konservatorskolen har afholdt festlig og velbesøgt reception for eksterne samarbejdspartnere fredag d. 31/8 for at markere ledelsesskiftet med stort tak til Mikkel Scharff for hans mangeårige indsats og tiltrædelse af ny fagleder Rikke Bjarnhof.

Udvikling af Bachelor- og kandidatuddannelsen

Der er blevet afholdt 2 ud af tre workshops hvor der er blevet udviklet på bachelor- og kandidatuddannelsen. På disse workshops uddannelsesstruktur og indhold blevet evalueret i forhold til arbejdsmarkedets nye krav og forventninger til dimittenders kompetencer og professionens udvikling. Samtidig overvejes ressourcer og fagligt indhold fordelt mellem bachelor- og kandidatuddannelserne, om den 3-årige optagelsesfrekvens skal ændres til oftere optag, og om antallet af programmer skal mindskes.

Undervisere får samlet kontorplads

For at understøtte trivslen og fremme vidensdeling internt arbejdes der på at alle underviserne får kontorplads på 3. og 4. sal. Vi er samtidig i gang med at oprette et fælles studieområder for henholdsvis de kandidatstuderende og for de ph.d.-studerende, da det ved præsentationen af UMV-rapportens resultater start september blev det understreget, at et godt fagligt og socialt studiemiljø er afhængig af hinanden.

Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler
for Arkitektur, Design og Konservering

Philip de Langes Allé 10
1435 København K
Danmark

Tlf. 4170 1500
Fax 4170 1515
info@kadk.dk

14. september 2018

Journalnr.: 38338 Ledelsessekretariatet VDJ/ESL

Dagsordenens punkt 3: Indstilling til bestyrelsesmøde d. 27. september 2018

Præsentation af halvårsregnskab og prognose for 2018

Opfølgning på regnskab for 2. kvartal 2018 og prognose for hele 2018

Regnskabet efter 2. kvartal 2018 viser et overskud på 13,0 mio. kr. primært som følge af mindre udgifter i 1. og 2. kvartal 2018. Prognosen for hele 2018 viser et overskud på 4,1 mio. kr., hvilket er 2,1 mio. kr. bedre end budgettet. Forbedringen af resultatet hænger sammen med mindre udgifter til løn og afskrivninger.

Indstilling:

- Det indstilles, at bestyrelsen tager opfølgningen til efterretning.

Bilag:

- Opfølgning på budget 2018 efter 2. kvartal

Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler
for Arkitektur, Design og Konservering

Philip de Langes Allé 10
1435 København K
Danmark

Tlf. 4170 1500
Fax 4170 1515
info@kadk.dk

13/08 2018

Journalnr.: 38338 Enhed: Økonomi Initialer arah

Dagsordenens punkt 3: Opfølgning på budget 2018 efter 2. kvartal

Budget 2018 i tabel 1 er vedtaget af bestyrelsen i december 2017. Budgettet viser et overskud på 2,0 mio. kr. som følge af indtægter på 296,8 mio. kr. og udgifter på 294,9 mio. kr.

Efter 2. kvartal viser regnskabet et overskud på 13,0 mio. kr. Det forventede resultat for 2018 er nu et overskud på 4,1 mio. kr. som følge af samlede indtægter på 297,2 mio. kr. og samlede udgifter på 293,1 mio. kr.

Tabel 1. Samlet opfølgning 2018 efter 2. kvartal

		Forbrug 1.-2. Kvartal		Forventning		
(mio. kr.)	Budget	Mio. Kr.	% af bud.	3.-4. kvt.	2018 i alt	Dif.
Indtægter	**296,9**	**149,6**	**50%**	**147,5**	**297,2**	**0,3**
- Bevilling	265,8	133,2	50%	133,2	266,4	0,6
- Salgsindtægter	13,6	7,1	52%	6,2	13,3	-0,3
- Eksterne projekter	17,5	9,3	53%	8,2	17,5	0,0
Udgifter	**294,9**	**136,7**	**46%**	**156,4**	**293,1**	**1,8**
- Løn	159,3	75,8	48%	82,3	158,1	1,2
- Øvrig drift	63,2	25,5	40%	37,6	63,0	0,2
- Husleje	49,8	24,2	49%	25,7	49,9	-0,1
- Afskrivninger	5,1	1,9	38%	2,7	4,6	0,5
- Eksterne projekter	17,5	9,3	53%	8,2	17,5	0,0
Total	**2,0**	**13,0**		**-8,9**	**4,1**	**2,1**

Regnskabet efter 2. kvartal

Efter 2. kvartal ligger de samlede indtægter på 50 % af budgettet, mens de samlede udgifter udgør 46 % af budgettet efter 2. kvartal. Det regnskabsmæssige overskud på 13,0 mio. kr. efter 2. kvartal hænger derfor primært sammen med mindre udgifter på løn og øvrig drift.

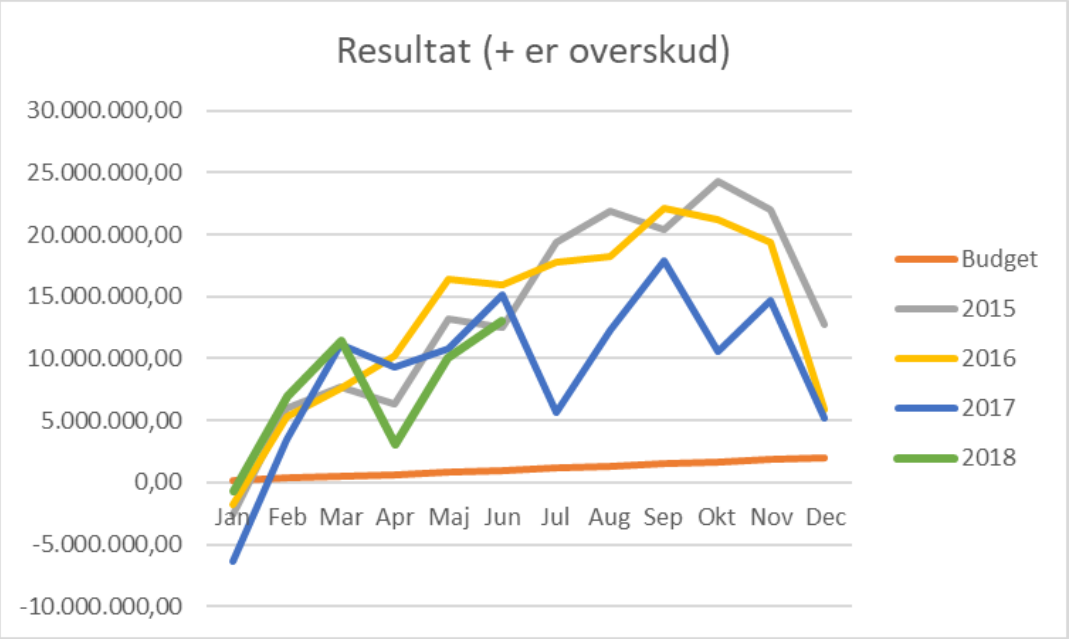
Mindreforbrug på løn skyldes blandt andet vakante stillinger og mindre censorvederlag. På øvrig drift har der blandt andet været tilbageførsel af en hensættelse til retablering af et fraflyttet lejemål, og forbruget på øvrig drift er erfaringsmæssigt større i 3. og 4. kvartal i forhold til 1. og 2. kvartal.

Afskrivningerne er mindre end forventet på grund af udskudte investeringer.

Vurdering af regnskabet efter 2. kvartal

Overskuddet på 13,0 mio. kr. følger mønstret i regnskabet for de sidste 3 år jf. figur 1. I økonomistyringen har vi fokus på at opnå et mere jævnt forbruget over hele finansåret. Sammenlignes det løbende resultat for 2018 med årene 2015-17, ses der en tendens til en mere jævn fordeling af forbruget.

Figur 1. Resultat – udvikling i overskud 2015-2018



Forventninger til 3. og 4. kvartal

I 3. og 4. kvartal forventes et underskud på 8,9 mio. kr. som følge af indtægter på 147,5 mio. kr. og udgifter på 156,4 mio. kr.

På den vedtagne finanslov er bevillingen øget med 0,6 mio. kr. som følge af en kompensation for omlægning af den statslige barselsfond. Den tilsvarende øgede udgift indgår i udgifterne til øvrig drift.

Blandt andet som følge af vakante stillinger og mindre censorvederlag er forventningen til lønforbruget i 2018 reduceret med 1,2 mio. kr. Forsinkelser i besættelse af udviklings-stillinger fra handlingsplanen for et nyt og fokuseret KADK førte før sommerferien til udmelding af ekstra midler til arkitektur og design til styrkelse af kvaliteten i undervisningen.

Udviklingen i de eksternt finansierede projektet går som forventet, og der er ingen ændring i prognosen for disse.

Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler
for Arkitektur, Design og Konservering

Philip de Langes Allé 10
1435 København K
Danmark

Tlf. 4170 1500
Fax 4170 1515
info@kadk.dk

14/09 2018

Journalnr.: 38338 Enhed: L-sek Initialer: ESL

Dagsordenens punkt 6: Bestyrelsens årsplan 2019

Møde nr.	Dato	Tidspunkt	Emner	Bemærkninger
1	Onsdag den 13. marts 2019	Kl. 9:00 – 13:00	- Årsrapport og påtegnelse af regnskab - Strategiske udviklingsprojekter - Akkreditering	
2	Torsdag den 20. juni 2019	Kl. 9:00 – 13:00	- Strategiske udviklingsprojekter	
	Mandag den 2. september 2019	Kl. 11	Skoleåbning, formandens åbningstale	
3	Onsdag den 11. september – torsdag den 12. september 2019	Kl. 12 til kl. 13 dagen efter	- Kvartalsregnskab - Evt. finanslov - Mødeplan 2020 - Strategiske udviklingsprojekter -	
4	Torsdag den 12. december 2019	Kl. 10:00 – 13:00	- Godkendelse af budget 2020 inden regnskabsårets 2019 afslutning - Beskæftigelsesoversigt 2019 - Strategiske udviklingsprojekter	